

Gmina Mrągowo

RAPORT Z REALIZACJI
STRATEGII ROZWOJU
SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO
GMINY MRĄGOWO DO 2025 ROKU

Mrągowo, wrzesień 2018 r.

SPIS TREŚCI

| | |
|--|----|
| 1. Wprowadzenie | 3 |
| 2. Główne założenia „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mrągowo do 2025 r.” | 4 |
| 2.1. Wizja rozwoju gminy Mrągowo | 4 |
| 2.2. Cel główny i cele strategiczne..... | 5 |
| 3. Stan realizacji „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mrągowo do 2025 r.” | 6 |
| 3.1. Zrealizowane zadania..... | 6 |
| 3.2. Osiągnięte wartości wskaźników kontekstowych realizacji Strategii..... | 16 |
| 3.3. Osiągnięte wartości wskaźników realizacji zadań Strategii..... | 18 |
| 4. Wnioski..... | 20 |

1. WPROWADZENIE

W 2015 r. Gmina Mrągowo przystąpiła do opracowania „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Mrągowo do roku 2025”. Tego typu dokument, opisujący całościowo strategię rozwoju jednostki samorządu terytorialnego, został opracowany po raz pierwszy. W pracach nad powstaniem „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Mrągowo” aktywnie uczestniczyli pracownicy Urzędu Gminy, jednostek organizacyjnych gminy oraz organizacje, stowarzyszenia i inne podmioty zainteresowane z terenu gminy Mrągowo. Powstanie dokumentu wynika z rosnącej wśród mieszkańców gminy chęci współdziałania w wyznaczaniu i realizacji wspólnej wizji rozwoju gminy. Ponadto pojawiły się nowe uwarunkowania zewnętrzne („Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju”, „Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do roku 2025”, nowy okres programowania Unii Europejskiej).

Jednym z pierwszych etapów tworzenia strategii rozwoju było opracowanie diagnozy strategicznej jednostki samorządu terytorialnego. Diagnoza jest szczegółowym opisem gminy i jej otoczenia, rozpoznaniem aktualnej sytuacji w najważniejszych obszarach działania gminy i dziedzinach życia jej mieszkańców. Celem przeprowadzenia diagnozy strategicznej było wyznaczenie podstaw rozwoju gminy, wskazanie informacji, które miały największe znaczenie w dalszym procesie planowania strategii rozwoju: wyznaczenia celów rozwojowych i określeniu kierunków działań umożliwiających realizację przyjętych celów.

Przy sporządzaniu diagnozy strategicznej korzystano z wielu źródeł danych: danych własnych gminy, danych jednostek organizacyjnych gminy Mrągowo, Banku Danych Lokalnych (GUS), danych Starostwa Powiatowego w Mrągowie, danych Komendy Powiatowej Policji w Mrągowie, Zakładu Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Mrągowie, Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej, Sołtysów, itp.

W efekcie tych prac powstał projekt strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mrągowo, opracowany w horyzoncie czasowym do 2025 r. Takie podejście wynika z długofalowego myślenia strategicznego, sięgającego poza najbliższy okres programowania funduszy europejskich (2014-2020) i jest przejawem realistycznej oceny możliwości osiągnięcia części planowanych celów.

Projekt „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mrągowo do 2025 r.” został poddany procedurze strategicznej oceny oddziaływania na środowisko, stosownie do przepisów ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnieniu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz ocenach oddziaływania na środowisko (tekst ujednolicony: Dz. U. z 2016 r., poz. 353 z późn. zm.). W maju 2016 r. przystąpiono do opracowania „Prognozy oddziaływania na środowisko dla projektu *Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Mrągowo do 2025 roku*”. Prognoza została sporządzona zgodnie z zakresem i stopniem szczegółowości określonym przez Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Olsztynie oraz Warmińsko-Mazurskiego Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego w Olsztynie i poddana zaopiniowaniu w/w instytucji.

Postępowanie w sprawie strategicznej oceny oddziaływania na środowisko zakończono w sierpniu 2016 r. (szczegóły przebiegu procedury opisano w „Podsumowaniu przebiegu strategicznej oceny oddziaływania na środowisko”). W rezultacie powstał dokument – „Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Mrągowo do roku 2025” – w ostatecznej treści, przedstawionej poniżej.

2. GŁÓWNE ZAŁOŻENIA „STRATEGII ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO GMINY MRĄGOWO DO 2025 R.”

2.1. Wizja rozwoju gminy Mrągowo

Wizja rozwoju gminy Mrągowo przedstawiona w „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mrągowo do 2025 r.” brzmi następująco:

Gmina Mrągowo to miejsce, w którym dobrze się żyje. Rozwinięta gospodarka gminy jest oparta na trzech filarach: turystyce z bogatą ofertą wypoczynku i rekreacji w otoczeniu czystych jezior i lasów, nowoczesnym rolnictwie, przedsiębiorczości wykorzystującej lokalne zasoby. To miejsce, w którym mieszkańcy są aktywnymi współgospodarzami nowoczesnej, zadbanej i bezpiecznej gminy, miejsce przyciągające turystów i inwestorów.

Dobre życie oznacza, że wszystkie potrzeby mieszkańców gminy Mrągowo będą zaspokojone na satysfakcjonującym poziomie. Chodzi zarówno o podstawowe potrzeby życiowe: praca, mieszkanie, edukacja, opieka zdrowotna, infrastruktura (wodociągi, kanalizacja, drogi, telekomunikacja, itd.), czyste środowisko, jak i pozostałe – ważne dla jakości życia – jak: poczucie wspólnoty lokalnej, poczucie posiadania wpływu na sprawy wspólnoty lokalnej, poczucie bezpieczeństwa, obcowanie z kulturą, wypoczynek, sport i rekreacja.

Rozwinięta gospodarka oznacza gospodarkę, która nie wpływa negatywnie na jakość życia mieszkańców i środowisko. Turystyka rozwija się z poszanowaniem zasobów środowiska gminy. Nowoczesne rolnictwo to specjalizacja gospodarstw, dostosowanie profilu produkcji do wielkości arealu i jakości gleb, warunków rynkowych (np. gospodarstwa ekologiczne). Przedsiębiorczość wykorzystująca lokalne zasoby oznacza również korzystanie z zasobów ludzkich – zatrudnianie mieszkańców gminy.

Mieszkańcy – aktywni współgospodarze gminy – angażują się zarówno w rozmaite wydarzenia lokalne w skali własnej wsi, jak i te większe: gminne, powiatowe, regionalne. Inicjują i realizują inicjatywy społeczne, kulturalne, sportowe. Są aktywnymi i odpowiedzialnymi obywatelami.

2.2. Cel główny i cele strategiczne

Głównym celem rozwoju gminy Mrągowo jest:

Zapewnienie mieszkańcom gminy Mrągowo satysfakcjonującej jakości życia poprzez osiągnięcie spójności ekonomicznej, społecznej i przestrzennej z najbardziej rozwiniętymi gminami wiejskimi regionu i kraju.

Cel główny przekłada się na cele strategiczne, a te na cele operacyjne:

Cel strategiczny I – wzrost konkurencyjności gospodarki

1. Wzrost konkurencyjności gminy poprzez rozwój różnych branż gospodarki, w tym zaliczanych do inteligentnych specjalizacji województwa.
2. Wzrost innowacyjności firm.
3. Wzrost liczby miejsc pracy.

Cel strategiczny II – wzrost aktywności społecznej

1. Rozwój kapitału społecznego.
2. Wzrost dostępności i jakości usług publicznych.

Cel strategiczny III – wzrost liczby i jakości powiązań sieciowych

1. Doskonalenie administracji.
2. Intensyfikacja współpracy międzygminnej.

Cel strategiczny IV – nowoczesna infrastruktura rozwoju

1. Zwiększenie zewnętrznej dostępności komunikacyjnej oraz wewnętrznej spójności.
2. Dostosowana do potrzeb sieć nośników energii.
3. Poprawa jakości i ochrona środowiska przyrodniczego.

Zdefiniowanie celu głównego, celów strategicznych oraz operacyjnych, a także wyniki analizy SWOT stanowią podstawę do dokładnego określenia kierunków działań i zadań służących rozwojowi gminy.

3. STAN REALIZACJI „STRATEGII ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO GMINY MRĄGOWO DO 2025 R.”

3.1. Zrealizowane zadania

Strategia rozwoju gminy jest specyficznym dokumentem. Realizacja strategii jest zależna zarówno od samorządu, odpowiedzialnego za jej przygotowanie, jak również od działań licznych podmiotów funkcjonujących w gminie oraz podmiotów zewnętrznych, które są zaangażowane w proces jej wdrażania w obszarze swoich kompetencji. Powodzenie realizacji strategii zależy zatem również od działań podmiotów, na które samorząd gminy ma tylko pośredni – nieraz bardzo ograniczony – wpływ.

Kierunki działań, zestawione w poprzednim rozdziale przełożyły się na poszczególne zadania, planowane do realizacji przez samorząd.

Tabela 1 zawiera zestawienie planowanych zadań pogrupowanych według przynależności do czterech celów strategicznych wraz z przedstawieniem stanu ich realizacji na dzień **30-06-2018 r.**

Tabela 1. Zadania do realizacji w latach 2016-2020 – stan realizacji na dzień 30-06-2018

| Cel operacyjny i kierunek działania | Zadanie | Okres realizacji | Nazwa zadania | Rok realizacji | Koszty [zł] | Efekty/uwagi | |
|---|---|------------------|--|---------------------------------------|--------------|--|--------------|
| Cel strategiczny I - wzrost konkurencyjności gospodarki | | | | | | | |
| Cel operacyjny: wzrost liczby miejsc pracy , Kierunek działania B. Infrastruktura służąca rozwojowi przedsiębiorczości | Uzbrojenie gminnych terenów inwestycyjnych. | 2016-2020 | Powiązane z realizacją zadań w obrębie celu IV: <i>Budowa i modernizacja sieci wodociągowych na terenie Gminy Mrągowo oraz Budowa kanalizacji sanitarnej na terenie gminy Mrągowo.</i> | 2016-2018 | 2 394 066,68 | Koszty te ujęto w realizacji zadań w obrębie celu IV | |
| Cel strategiczny II - wzrost aktywności społecznej | | | | | | | |
| Cel operacyjny: wzrost dostępności i jakości usług publicznych , Kierunki działań: B. Opieka zdrowotna C. Profilaktyka i wsparcie potrzebujących | Realizacja programów gminnych z zakresu profilaktyki i opieki zdrowotnej. | 2016-2020 | | | | | |
| Cel operacyjny: rozwój kapitału społecznego Kierunek działania A. Aktywni mieszkańcy Cel operacyjny: wzrost dostępności i jakości usług publicznych , Kierunek działania E. Infrastruktura | Budowa i renowacja elementów małej architektury. | 2016-2020 | Zakup wyposażenia, materiałów remontowych i innych do miejsc wypoczynku i rekreacji | 2016 | 56 563,01 | głównie z FS | |
| | | | | 2017 | 3 824,27 | z FS | |
| | | | | 2018 | 577,48 | z FS | |
| | Budowa i modernizacja obiektów sportowych i rekreacyjnych na terenie Gminy Mrągowo (np. boiska sportowe, plaże, siłownie plenerowe, strzelnica sportowa, tor quadów). | 2016-2020 | Budowa i modernizacja obiektów sportowych i rekreacyjnych (w tym siłowni plenerowych) | 2016 | 10 324,22 | głównie z FS | |
| | | | | 2017 | 67 614,18 | głównie z FS | |
| | | | | 2018 | 5 897,26 | z FS | |
| | Urządzenie plenerowych miejsc spotkań we wsiach Gminy Mrągowo (np. budowa wiat rekreacyjnych). | 2016-2020 | Oświetlenie placu rekreacyjnego w Polskiej Wsi | 2016 | 16 301,15 | 2 komplety słupów oświetleniowych | |
| | | | | Urządzenie plenerowych miejsc spotkań | 2016 | 20 750,00 | głównie z FS |
| | | | | | 2017 | 18 771,54 | z FS |
| | Urządzenie i doposażenie placów zabaw w poszczególnych miejscowościach Gminy Mrągowo. | 2016-2020 | Urządzenie i doposażenie placów zabaw | 2018 | 5 325,00 | z FS | |
| | | | | 2016 | 35 157,99 | z FS | |
| | | | | 2017 | 44 106,60 | z FS | |
| Cel operacyjny: wzrost dostępności i jakości usług publicznych , Kierunek działania A. Edukacja formalna, jak i pozaformalna | Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu w Gminie Mrągowo (zadanie niewyszczególnione wśród zadań do realizacji) | - | Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu w Gminie Mrągowo | 2018 | 14 846,11 | z FS | |
| | | | | 2016 | 21 748,16 | | |
| | | | | 2017 | 15 682,00 | | |
| | | | | 2018 | 8 178,00 | | |

| Cel operacyjny i kierunek działania | Zadanie | Okres realizacji | Nazwa zadania | Rok realizacji | Koszty [zł] | Efekty/uwagi |
|---|--|---|--|----------------|-------------------|---|
| Cel operacyjny: wzrost dostępności i jakości usług publicznych , Kierunek działania E. Infrastruktura Ponadto wpływ na: Kierunek działania A. Edukacja formalna, jak i pozaformalna | Budowa sal gimnastycznych przy szkołach. | 2016-2020 | | | | |
| | Remonty szkół i przedszkoli (zadanie niewyszczególnione wśród zadań do realizacji) | - | Wydatki remontowe i inwestycyjne | 2016 | 55 762,50 | |
| | | | | 2017 | 132 024,54 | |
| | | | | 2018 | 30 055,98 | |
| Zakup wyposażenia (zadanie niewyszczególnione wśród zadań do realizacji) | - | Zakup tablicy multimedialnej dla SP w Bożem | 2018 | 4 950,00 | | |
| Cel operacyjny: rozwój kapitału społecznego Kierunek działania A. Aktywni mieszkańcy Cel operacyjny: wzrost dostępności i jakości usług publicznych , Kierunek działania E. Infrastruktura Ponadto wpływ na: Cel operacyjny: wzrost dostępności i jakości usług publicznych, Kierunki działań: A. Edukacja formalna, jak i pozaformalna C. Profilaktyka i wsparcie potrzebujących Cel strategiczny IV – nowoczesna infrastruktura rozwoju, Cel operacyjny: Poprawa jakości i ochrona środowiska, Kierunek działania B. Poprawa jakości środowiska i bezpieczeństwa ekologicznego, Cel operacyjny: Dostosowana do potrzeb sieć nośników energii, Kierunek działania C. Wykorzystanie odnawialnych źródeł energii | Budowa, remont i modernizacja świetlic wiejskich. | 2016-2020 | Remont świetlicy w Nowych Bagienicach. | 2016-2017 | 64 965,50 | częściowo z FS |
| | | | Remont świetlicy w Szestnie | 2016-2017 | 40 124,00 | częściowo z FS |
| | | | Remont kominów | 2016 | 11 068,50 | |
| | | | Remont świetlicy w Muntowie | 2017 | 7 500,00 | |
| | | | Remonty dachów świetlic w Karwi, Muntowie, Grabowie i Polskiej Wsi | 2017 | 28 992,87 | |
| | | | Wymiana drzwi w świetlicy w Bagienicach Nowych | 2018 | 3 500,00 | |
| | | | Pozostałe wydatki remontowe (z dokumentacją) | 2016 | 36 470,96 | z FS |
| | | | | 2017 | 40 667,57 | z FS |
| | | | | 2018 | 1 585,05 | z FS |
| | | | Wyposażenie świetlic wiejskich na terenie gminy Mrągowo. | 2016-2020 | Zakup wyposażenia | 2016 |
| | 2017 | 10 347,72 | | | | z FS |
| | Modernizacja i doposażenie bibliotek na terenie Gminy Mrągowo (w tym w sprzęt komputerowy) | 2016-2020 | Zakup książek | 2016 | 7 804,60 | z Biblioteki Narodowej dotacja w wysokości – 4.820,00 zł |
| | | | | 2017 | 10 543,90 | |
| | | | | 2018 | 3 106,30 | |
| Cel Strategiczny III – wzrost liczby i jakości powiązań sieciowych | | | | | | |
| Cel operacyjny: doskonalenie administracji Kierunki działań: A. E-administracja B. Jakość funkcjonowania administracji | e-administracja dla mieszkańców Gminy Mrągowo. | 2016-2020 | Uczestnictwo w projekcie Cyfrowe Mazury | 2017-2018 | 541 141,38 | W ramach tego projektu Gmina realizuje zadanie za kwotę 625.364,60 zł |
| | Stworzenie internetowej strony informacyjnej Gminy Mrągowo (w tym zaprojektowanie herbu gminy) | 2017 | Stworzenie internetowej strony informacyjnej Gminy Mrągowo | 2018 | 0,00 | bezkosztowo, opracowana przez Informatyka gminnego |
| | Poprawa wyposażenia Urzędu Gminy w sprzęt komputerowy. | 2017-2020 | Zakup i modernizacja sprzętu komputerowego | 2017 | 3 969,00 | |

| Cel operacyjny i kierunek działania | Zadanie | Okres realizacji | Nazwa zadania | Rok realizacji | Koszty [zł] | Efekty/uwagi |
|--|---|------------------|--|----------------|-------------|-------------------------------------|
| Cel operacyjny: doskonalenie administracji Kierunek działania: B. Jakość funkcjonowania administracji | Zadanie niewyszczególnione wśród zadań do realizacji | - | Szkolenia pracowników UG | 2016 | 9 192,50 | |
| | | | | 2017 | 11 338,67 | |
| | | | | 2018 | 9 726,30 | |
| Cel operacyjny: intensyfikacja współpracy międzygminnej Kierunek działania: B. Współpraca z gminami na poziomie regionalnym, ponadregionalnym i międzynarodowym | Współpraca z miastem Mrągowem, realizacja wspólnych przedsięwzięć inwestycyjnych i nieinwestycyjnych. | 2016-2020 | Współpraca w ramach projektów oświatowych, Mazurska Pętla Rowerowa i innych | 2016-2018 | | bezkosztowo |
| | Uczestnictwo w działaniach w ramach: Obszaru Funkcjonalnego Krainy Wielkich Jezior Mazurskich, Lokalnej Grupy Działania „Mazurskie Morze”, Regionu Centralnego Gospodarki Odpadami, Stowarzyszenia Wielkie Jeziora Mazurskie 2020 i innych. | 2016-2020 | Współpraca w ramach projektów: Cyfrowe Mazury, Mazurska Pętla Rowerowa i innych. Składki i opłaty członkowskie | 2016 | 38 302,57 | |
| | | | | 2017 | 57 255,90 | |
| | | | | 2018 | 37 914,00 | |
| Cel Strategiczny IV – nowoczesna infrastruktura rozwoju | | | | | | |
| Cel operacyjny: Zwiększenie zewnętrznej dostępności komunikacyjnej oraz wewnętrznej spójności Kierunek działania: B. Inwestycje drogowe | Modernizacja, przebudowa i budowa dróg gminnych z infrastrukturą towarzyszącą (chodniki, oświetlenie, przystanki autobusowe, itp.). | 2016-2020 | Przebudowa drogi gminnej nr 123/8 obręb Uźranki gm. Mrągowo | 2016-2017 | 176 982,50 | częściowo z FS |
| | | | Remonty dróg gminnych | 2016 | 397 980,48 | częściowo z FS |
| | | | | 2017 | 607 313,68 | częściowo z FS |
| | | | | 2018 | 385 530,11 | częściowo z FS |
| | | | Remont drogi gminnej w miejscowości Karwie | 2016 | 80 009,05 | |
| | | | Remont drogi gminnej w Polskiej Wsi | 2018 | 374 810,78 | |
| | | | Przebudowa odcinka drogi gminnej nr 231 w Marcinkowie | 2016-2017 | 131 383,00 | |
| | | | Zakup i montaż przystanków autobusowych w Wierzbowie | 2016 | 3 505,50 | 1 wiata |
| | | | Zakup i montaż przystanków autobusowych w Młynowie | 2016 | 5 700,00 | 1 wiata + płyta betonowa |
| | | | Zakup i montaż przystanków autobusowych w Rydwągach | 2017 | 3 820,00 | 1 wiata |
| | | | Oświetlenie Młynowo –Etap I i II | 2016-2017 | 154 141,42 | 28 kompletów słupów oświetleniowych |
| | | | Oświetlenie Popowo Sałęckie | 2016 | 79 042,15 | 11 kompletów słupów oświetleniowych |
| | | | Modernizacja oświetlenia | 2017 | 24 468,00 | |
| Montaż lamp oświetleniowych | 2018 | 36 020,68 | z FS | | | |

| Cel operacyjny i kierunek działania | Zadanie | Okres realizacji | Nazwa zadania | Rok realizacji | Koszty [zł] | Efekty/uwagi |
|--|---|------------------|---|----------------|-------------|--|
| | Udział gminy Mrągowo w przygotowaniu i realizacji projektów modernizacji i przebudowy dróg powiatowych, wojewódzkich i krajowych. | 2016-2020 | - | - | - | - |
| <p>Cel operacyjny: Zwiększenie zewnętrznej dostępności komunikacyjnej oraz wewnętrznej spójności Kierunek działania: B. Inwestycje drogowe</p> <p>Cel operacyjny: Poprawa jakości i ochrona środowiska</p> <p>Kierunek działania: B. Poprawa jakości środowiska i bezpieczeństwa ekologicznego</p> <p>Ponadto wpływ na <u>Cel strategiczny II – wzrost aktywności społecznej</u>, Cel operacyjny: wzrost dostępności i jakości usług publicznych, Kierunek działania E. Infrastruktura</p> | Budowa ścieżek rowerowych na terenie Gminy Mrągowo, w tym w ramach projektów ponadgminnych (Mazurska Pętla Rowerowa). | 2017-2020 | Udział w projekcie „Mazurska pętla rowerowa” | 2017-2018 | 96 804,63 | Poniesiono wydatki na studium wykonalności i dokumentację projektową, planowany koszt to 1.576.000,00 zł z czego 85% to dofinansowanie ze środków UE (RPO Warmia i Mazury) |
| <p>Cel operacyjny: Zwiększenie zewnętrznej dostępności komunikacyjnej oraz wewnętrznej spójności</p> <p>Kierunek działania: C. Infrastruktura teleinformatyczna</p> <p>Ponadto wpływ na <u>Cel strategiczny II – wzrost aktywności społecznej</u>, Cel operacyjny: wzrost dostępności i jakości usług publicznych, Kierunek działania A. Edukacja formalna, jak i pozaformalna</p> | Zadanie niewyszczególnione wśród zadań do realizacji | - | Wykonanie sieci komputerowej w budynku szkoły w Bożem | 2017 | 30 870,00 | |
| | | | Wykonanie sieci komputerowej w budynku szkolnym w Marcinkowie | 2017 | 12 750,00 | |
| | | | Wykonanie sieci komputerowej w budynku szkolnym w Kosewie | 2017 | 31 449,99 | |
| | | | Wykonanie sieci komputerowej w budynku szkolnym w Szestnie | 2017 | 38 300,00 | |
| <p>Cel operacyjny: Poprawa jakości i ochrona środowiska</p> <p>Kierunek działania: B. Poprawa jakości środowiska i bezpieczeństwa ekologicznego</p> | Budowa i modernizacja sieci wodociągowych na terenie Gminy Mrągowo. | 2016-2020 | Budowa wodociągu Dobroszewo | 2016 | 332 931,78 | 3 413 m sieci 578 m przyłączy |
| | | | Budowa wodociągu Karwie | 2016-2018 | 75 781,68 | |
| | Modernizacja stacji uzdatniania wody na terenie Gminy Mrągowo. | 2017-2020 | Zakup pomp wodociągowych | 2016 | 21 543,45 | 2 szt. pomp |
| | | | | 2018 | 25 623,36 | 2 szt. pomp |
| | | | Wymiana odźleziaczy w hydroforni w Kosewie | 2017 | 50 000,00 | |
| | | | Zakup sprężarki do hydroforni w Uźrankach | 2017 | 3 013,50 | 1 szt. sprężarki |

| Cel operacyjny i kierunek działania | Zadanie | Okres realizacji | Nazwa zadania | Rok realizacji | Koszty [zł] | Efekty/uwagi |
|--|---|------------------|--|----------------|-------------|--|
| | Budowa kanalizacji sanitarnej na terenie gminy Mrągowo. | 2016-2020 | Budowa kanalizacji Bagienice Małe-Etap I | 2016-2017 | 539 052,26 | 3 699 m sieci |
| | | | Budowa kanalizacji Bagienice Małe-Etap II | 2017-2018 | 949 685,29 | wykonano 80% planowanej sieci (realizacja planowana na lata 2017-2020, kwota łączna planowana 1.794.988,50 zł) |
| | | | Budowa kanalizacji Zawada – Etap I | 2017-2018 | 300 718,49 | (realizacja planowana na lata 2017-2019, kwota łączna planowana 704.581,97 zł) |
| | | | Budowa kanalizacji Rydwągi – Etap I i II | 2017-2018 | 195 897,18 | 2 100 m sieci (realizacja planowana na lata 2017-2019, kwota łączna planowana 1.234.323,91 zł) |
| | Uporządkowanie gospodarki ściekowej na nieskanalizowanych terenach Gminy Mrągowo. | 2016-2020 | Wydatki związane z eksploatacją przydomowych oczyszczalni ścieków | 2016-2018 | 39 762,53 | |
| | Rozbudowa remizy strażackiej w Wyszemborku | 2016 | Rozbudowa remizy strażackiej w Wyszemborku | 2016-2018 | 278 267,54 | |
| | Budowa i modernizacja oczyszczalni ścieków (zadanie niewyszczególnione wśród zadań do realizacji) | - | Montaż mechanizmu redukcji azotu i fosforu na oczyszczalni ścieków w miejscowości Boże | 2016 | 149 445,00 | |
| | | | Dotacja z przeznaczeniem na modernizację oczyszczalni ścieków w Polskiej Wsi | 2018 | 66 000,00 | |
| | Usuwanie azbestu (zadanie niewyszczególnione wśród zadań do realizacji) | - | Usuwanie azbestu | 2016 | 75 919,35 | ze środków dotacji – 64.531,45 zł |
| | | | | 2017 | 67 934,72 | |
| Cel operacyjny: Poprawa jakości i ochrona środowiska Kierunek działania: B. Poprawa jakości środowiska i bezpieczeństwa ekologicznego Cel operacyjny: Dostosowana do potrzeb sieć nośników energii Kierunek działania: C. Wykorzystanie odnawialnych źródeł energii Ponadto wpływ na Cel strategiczny II – wzrost aktywności społecznej , Cel operacyjny: wzrost dostępności i jakości usług publicznych , Kierunek działania E. Infrastruktura | Kompleksowa modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej. | 2016-2020 | Wymiana okien w budynku szkolnym w Szestnie | 2016 | 12 022,55 | |
| | | | Termomodernizacja budynku Urzędu Gminy – wymiana okien | 2017 | 67 747,82 | |
| | | | Wymiana okien w budynku szkolnym w Marcinkowie | 2017 | 15 257,14 | |

źródło: dane gminy, opracowanie: Biuro Doradcze EkoINFRA

Wydatki ogółem na realizację celów „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mrągowo do 2025 r.” w okresie 2016 – II kw. 2018 wyniosły blisko 7,5 mln zł. Wydatki z podziałem na realizację poszczególnych celów przedstawia Tabela 2 i rys. 1.

Tabela 2. Zestawienie wydatków na realizację poszczególnych celów

| Cel strategiczny | Wydatki w okresie 2016-II kw. 2018 |
|--|------------------------------------|
| Cel strategiczny I - wzrost konkurencyjności gospodarki | 2 394 066,68 zł* |
| Cel strategiczny II – wzrost aktywności społecznej | 851 255,56 zł |
| Cel Strategiczny III – wzrost liczby i jakości powiązań sieciowych | 708 840,32 zł |
| Cel Strategiczny IV – nowoczesna infrastruktura rozwoju | 5 937 485,61 zł |
| Razem | 7 497 581,49 zł |

* kwota ujęta w wydatkach na realizację celu strategicznego IV (budowa wodociągu i kanalizacji), przedstawiona wyłącznie w celach informacyjnych

źródło: dane gminy, opracowanie: Biuro Doradcze EkoINFRA



Rys. 1

Należy zwrócić uwagę, że wydatki na budowę wodociągu i kanalizacji sanitarnej, ujęte w realizacji celu IV, służą również realizacji celu I.

Tabela 3 przedstawia zsumowane wydatki na realizację poszczególnych zadań.

Tabela 3. Wydatki na realizację poszczególnych zadań

| Cel operacyjny i kierunek działania | Zadanie | Wydatki w okresie 2016-II kw. 2018 [zł] |
|---|---|---|
| Cel strategiczny I - wzrost konkurencyjności gospodarki | | |
| Cel operacyjny: wzrost liczby miejsc pracy , Kierunek działania B. Infrastruktura służąca rozwojowi przedsiębiorczości | Uzbrojenie gminnych terenów inwestycyjnych.* | 2 394 066,68 |
| Cel strategiczny II – wzrost aktywności społecznej | | |
| Cel operacyjny: wzrost dostępności i jakości usług publicznych , Kierunki działań: B. Opieka zdrowotna C. Profilaktyka i wsparcie potrzebujących | Realizacja programów gminnych z zakresu profilaktyki i opieki zdrowotnej. | - |
| Cel operacyjny: rozwój kapitału społecznego Kierunek działania A. Aktywni mieszkańcy Cel operacyjny: wzrost dostępności i jakości usług publicznych , Kierunek działania E. Infrastruktura | Budowa i renowacja elementów małej architektury. | 60 964,76 |
| | Budowa i modernizacja obiektów sportowych i rekreacyjnych na terenie Gminy Mrągowo (np. boiska sportowe, plaże, siłownie plenerowe, strzelnica sportowa, tor quadów). | 83 835,66 |
| | Urządzenie plenerowych miejsc spotkań we wsiach Gminy Mrągowo (np. budowa wiat rekreacyjnych). | 61 147,69 |
| | Urządzenie i doposażenie placów zabaw w poszczególnych miejscowościach Gminy Mrągowo. | 94 110,70 |
| Cel operacyjny: wzrost dostępności i jakości usług publicznych , Kierunek działania A. Edukacja formalna, jak i pozaformalna | Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu w Gminie Mrągowo (zadanie niewyszczególnione wśród zadań do realizacji) | 45 608,16 |
| Cel operacyjny: wzrost dostępności i jakości usług publicznych , Kierunek działania E. Infrastruktura Ponadto wpływ na: Kierunek działania A. Edukacja formalna, jak i pozaformalna | Budowa sal gimnastycznych przy szkołach. | - |
| | Remonty szkół i przedszkoli (zadanie niewyszczególnione wśród zadań do realizacji) | 217 843,02 |
| | Zakup wyposażenia (zadanie niewyszczególnione wśród zadań do realizacji – zakup tablicy multimedialnej) | 4 950,00 |
| Cel operacyjny: rozwój kapitału społecznego Kierunek działania A. Aktywni mieszkańcy Cel operacyjny: wzrost dostępności i jakości usług publicznych , Kierunek działania E. Infrastruktura | Budowa, remont i modernizacja świetlic wiejskich. | 234 874,45 |
| | Wyposażenie świetlic wiejskich na terenie gminy Mrągowo. | 26 466,32 |
| | Modernizacja i doposażenie bibliotek na terenie Gminy Mrągowo (w tym w sprzęt komputerowy) | 21 454,80 |
| Cel Strategiczny III – wzrost liczby i jakości powiązań sieciowych | | |
| Cel operacyjny: doskonalenie administracji Kierunki działań: A. E-administracja B. Jakość funkcjonowania administracji | e-administracja dla mieszkańców Gminy Mrągowo. | 17 677,74 |
| | Stworzenie internetowej strony informacyjnej Gminy Mrągowo (w tym zaprojektowanie herbu gminy) | 0,00 |
| | Poprawa wyposażenia Urzędu Gminy w sprzęt komputerowy. | 3 969,00 |
| Cel operacyjny: doskonalenie administracji Kierunek działania: B. Jakość funkcjonowania administracji | Szkolenia (zadanie niewyszczególnione wśród zadań do realizacji) | 30 257,47 |
| Cel operacyjny: intensyfikacja współpracy międzygminnej Kierunek działania: B. Współpraca z gminami na poziomie regionalnym, ponadregionalnym i międzynarodowym | Współpraca z miastem Mrągowem, realizacja wspólnych przedsięwzięć inwestycyjnych i nieinwestycyjnych. | Bezkosztowo |
| | Uczestnictwo w działaniach w ramach: Obszaru Funkcjonalnego Krainy Wielkich Jezior Mazurskich, Lokalnej Grupy Działania „Mazurskie Morze”, Regionu Centralnego Gospodarki Odpadami, Stowarzyszenia Wielkie Jeziora Mazurskie 2020 i innych. | 133 472,47 |
| Cel Strategiczny IV – nowoczesna infrastruktura rozwoju | | |
| Cel operacyjny: Zwiększenie zewnętrznej dostępności komunikacyjnej oraz wewnętrznej spójności | Modernizacja, przebudowa i budowa dróg gminnych z infrastrukturą towarzyszącą (chodniki, oświetlenie, przystanki autobusowe, itp.). | 2 460 707,35 |

| Cel operacyjny i kierunek działania | Zadanie | Wydatki w okresie 2016-II kw. 2018 [zł] |
|--|---|---|
| Kierunek działania: B. Inwestycje drogowe | Udział gminy Mrągowo w przygotowaniu i realizacji projektów modernizacji i przebudowy dróg powiatowych, wojewódzkich i krajowych. | - |
| Cel operacyjny: Zwiększenie zewnętrznej dostępności komunikacyjnej oraz wewnętrznej spójności Kierunek działania: B. Inwestycje drogowe Cel operacyjny: Poprawa jakości i ochrona środowiska Kierunek działania: B. Poprawa jakości środowiska i bezpieczeństwa ekologicznego | Budowa ścieżek rowerowych na terenie Gminy Mrągowo, w tym w ramach projektów ponadgminnych (Mazurska Pętla Rowerowa). | 96 804,63 |
| Cel operacyjny: Zwiększenie zewnętrznej dostępności komunikacyjnej oraz wewnętrznej spójności Kierunek działania: C. Infrastruktura teleinformatyczna | Budowa sieci komputerowych w szkołach (zadanie niewyszczególnione wśród zadań do realizacji) | 113 369,99 |
| Cel operacyjny: Poprawa jakości i ochrona środowiska Kierunek działania: B. Poprawa jakości środowiska i bezpieczeństwa ekologicznego | Budowa i modernizacja sieci wodociągowych na terenie Gminy Mrągowo. | 408 713,46 |
| | Modernizacja stacji uzdatniania wody na terenie Gminy Mrągowo. | 100 180,31 |
| | Budowa kanalizacji sanitarnej na terenie gminy Mrągowo. | 1 985 353,22 |
| | Uporządkowanie gospodarki ściekowej na nieskanalizowanych terenach Gminy Mrągowo. | 39 762,53 |
| | Rozbudowa remizy strażackiej w Wyszeboroku | 278 267,54 |
| | Budowa i modernizacja oczyszczalni ścieków (zadanie niewyszczególnione wśród zadań do realizacji) | 215 445,00 |
| | Usuwanie azbestu (zadanie niewyszczególnione wśród zadań do realizacji) | 143 854,07 |
| Cel operacyjny: Poprawa jakości i ochrona środowiska Kierunek działania: B. Poprawa jakości środowiska i bezpieczeństwa ekologicznego Cel operacyjny: Dostosowana do potrzeb sieć nośników energii Kierunek działania: C. Wykorzystanie odnawialnych źródeł energii | Kompleksowa modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej. | 95 027,51 |

* kwota ujęta w wydatkach na realizację celu strategicznego IV (budowa wodociągu i kanalizacji), przedstawiona wyłącznie w celach informacyjnych

źródło: dane gminy, opracowanie: Biuro Doradcze EkoINFRA

Największe wydatki poniesiono na realizację zadania „Modernizacja, przebudowa i budowa dróg gminnych z infrastrukturą towarzyszącą (chodniki, oświetlenie, przystanki autobusowe, itp.)” – 2 460 707,35 zł oraz zadania „Budowa kanalizacji sanitarnej na terenie gminy Mrągowo” – 1 985 353,22 zł. Obydwa zadania realizowano w obrębie osiągnięcia Celu Strategicznego IV – nowoczesna infrastruktura rozwoju.

Na uwagę zasługuje realizacja zadań w obrębie Celu Strategicznego II – wzrost aktywności społecznej. Chociaż wydatki na osiągnięcie tego celu są ze zrozumiałych względów mniejsze niż na realizację zadań infrastrukturalnych, to stanowią aż 12% ogólnych wydatków na realizację „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mrągowo do 2025 r.” w okresie 2016 – II kw. 2018. Należy przy tym stwierdzić, że znaczącą rolę odegrały tu środki budżetowe przeznaczone na Fundusz Sołecki. Stanowiły one odpowiednik budżetu obywatelskiego. Mieszkańcy sami decydowali, co jest dla nich najważniejsze i na co je

przeznaczyć. Włączali się również aktywnie w rzeczową realizację zadań. Jest to doskonały przykład na to, że wzrost aktywności społecznej nastąpił nie tylko po realizacji zadań, w wyniku których powstała infrastruktura (np. po wybudowaniu plenerowych miejsc spotkań, remontach świetlic, itp.), ale już w trakcie ich planowania i realizacji.

Wiele zadań zostało rozpoczętych, rezultaty – które wpłyną również na realizację wskaźników kontekstowych – będą osiągnięte w następnych latach. Dotyczy to w szczególności zadań:

- Mazurska Pętla Rowerowa,
- Cyfrowe Mazury,
- 7 Cudów Mazur (realizacja wpłynie na osiągnięcie celu strategicznego I – wzrost konkurencyjności gospodarki, celu operacyjnego: wzrost konkurencyjności gminy poprzez rozwój różnych branż gospodarki, w tym zaliczanych do inteligentnych specjalizacji województwa – projekt dotyczy promocji gospodarczej obszaru Wielkich Jezior Mazurskich, skierowany jest do lokalnych przedsiębiorców, instytucji otoczenia biznesu i organizacji pozarządowych).

Wiele projektów zostało lub będzie zrealizowanych dzięki pozyskaniu środków zewnętrznych z następujących źródeł:

- **RPO Warmia i Mazury:** Mazurska Pętla Rowerowa, Cyfrowe Mazury, 7 Cudów Mazur;
- **Aktywna Wieś Warmii Mazur i Powiśla:** Zagospodarowanie krzyża przydrożnego w Grabowie; Zagospodarowanie skarpy Grabowo; Siłownia plenerowa Uźranki; Wiata Muzyczna Uźranki; Siłownia plenerowa Grabowo.
- **PO „Rybacko i Morze” – inwestycje w ogólnodostępną infrastrukturę turystyczną i rekreacyjną historycznie lub terytorialnie związaną z działalnością rybacką:** Pomost Muntowo – budowa; Pomost Popowo Sałęckie – budowa; Pomost Kiersztanowo – budowa; Pomost Polska Wieś – budowa; Pomost Wyszembork – rozbudowa; Pomost Probark – budowa;
- **PROW – Inwestycje w obiekty pełniące funkcje kulturalne:** Świetlica Mierzejewo – przebudowa;
- **PROW – Ochrona zabytków i budownictwa tradycyjnego:** Izolacja przeciwwilgociowa – szkoła Boże;
- **PROW Rozwój ogólnodostępnej i niekomercyjnej infrastruktury turystycznej lub rekreacyjnej, lub kulturalnej (w ramach LGD):** Zagospodarowanie wsi: Marcinkowo, Szestno, Lembruk;
- **Małe Granty Marszałka Województwa Warmińsko-Mazurskiego:** Siłownia plenerowa Gązwa; Zagospodarowanie centrum wsi Polska Wieś; Zagospodarowanie centrum wsi Muntowo;
- **Ministerstwo Sprawiedliwości:** Doposażenie OSP.

Duże szanse na realizację ma projekt dotyczący budowy kompleksu sportowego w Marcinkowie w ramach **Programu Rozwoju Lokalnej Infrastruktury Sportowej „Sportowa Polska”** – Ministerstwo Sportu i Turystyki, jak również projekt dotyczący budowy kanalizacji sanitarnej Muntowo-Popowo w ramach **Programu Współpracy Transgranicznej Polska-Rosja** (w trakcie oceny).

3.2. Osiągnięte wartości wskaźników kontekstowych realizacji Strategii

Wskaźniki służące ocenie realizacji Strategii podzielono na dwie grupy:

- wskaźniki kontekstowe: są to wskaźniki opisujące sytuację społeczno-gospodarczą w gminie w zakresie najbardziej zbliżonym do celu głównego, celów strategicznych i celów operacyjnych;
- wskaźniki zadań: są to konkretne wskaźniki rezultatów i produktów, wykorzystywane dla scharakteryzowania konkretnych działań (np. wielkość zrealizowanej infrastruktury (długość, kubatura, itp.); poniesione koszty, liczba uzyskanych produktów, itp.).

Ustalony zestaw wskaźników ma charakter otwarty, co oznacza, że powinien być na bieżąco dostosowywany do zaistniałych zmian.

Tabela 4 przedstawia zestawienie osiągniętych wartości wskaźników kontekstowych realizacji „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mrągowo do 2025 r.”.

Siedem wskaźników osiągnęło już obecnie wartość zakładaną do osiągnięcia w 2025 r. lub 2020 r. (w tabeli zaznaczono kolorem zielonym). Są to następujące wskaźniki:

- Fundacje, stowarzyszenia i organizacje społeczne na 10 tys. mieszkańców;
- Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym;
- Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym wg płci – kobiety;
- Uczniowie przypadający na 1 komputer z szerokopasmowym dostępem do Internetu przeznaczony do użytku uczniów – szkoły podstawowe i gimnazja (wyłącznie szkoły podstawowe);
- Liczba projektów realizowanych z partnerami krajowymi i zagranicznymi;
- Korzystający z instalacji wodociągowej w % ogółu ludności;
- Korzystający z instalacji kanalizacyjnej w % ogółu ludności (osiągnięto wskaźnik wyższy niż planowany na 2020 r., niższy niż planowany na 2025 r.).

Siedem wskaźników uzyskało lepszą wartość niż w roku bazowym lub pozostało na tym samym poziomie (w tabeli zaznaczono kolorem niebieskim). Są to następujące wskaźniki:

- Współczynnik aktywności zawodowej ludności w wieku produkcyjnym liczony na podstawie liczby zatrudnionych ogółem do liczby osób w wieku produkcyjnym;
- Liczba przedsiębiorstw na 1000 osób w wieku produkcyjnym;
- Udział dróg o dobrym stanie nawierzchni w długości dróg ogółem;
- Długość ścieżek rowerowych ogółem;
- Liczba instalacji OZE w gminie (wskaźnik zostanie zweryfikowany w końcowym raporcie z realizacji ponieważ wymaga bezpośredniego przeglądu budynków, założono, że liczba instalacji się nie zmniejszyła);
- Korzystający z instalacji gazowej w % ogółu ludności;
- Odpady komunalne zebrane selektywnie w relacji do ogółu odpadów.

W przypadku tylko jednego wskaźnika nastąpiło obniżenie wartości (w tabeli zaznaczono kolorem pomarańczowym): odsetek dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym w wieku 3-5 lat. Należy przy tym zaznaczyć, że nie spadła liczba miejsc w przedszkolach ani znacząco nie zmieniła się liczba dzieci w wieku 3-5 lat. Spadek odsetka dzieci w wieku 3-5 lat objętych wychowaniem przedszkolnym wynika zatem z decyzji rodziców, co do korzystania z takiej formy opieki.

Tabela 4. Zestawienie wskaźników kontekstowych

| L.p. | Wskaźnik | Jednostka | Źródło | Wartość bazowa/rok | Wartość cząstkowa | Wartość docelowa (2020) | Wartość docelowa (2025) |
|------|--|-----------|---|--------------------|---|-------------------------|-------------------------|
| 1 | Współczynnik aktywności zawodowej ludności w wieku produkcyjnym liczony na podstawie liczby zatrudnionych ogółem do liczby osób w wieku produkcyjnym | % | Obliczenie na podstawie GUS (Bank Danych Lokalnych) | 11,8 (2014) | 11,9 (2017) | 14,0 | 16,5 |
| 2 | Liczba przedsiębiorstw na 1000 osób w wieku produkcyjnym | ob. | GUS (Bank Danych Lokalnych) | 74 (2014) | 81 (2017) | 84 | 94 |
| 3 | Fundacje, stowarzyszenia i organizacje społeczne na 10 tys. mieszkańców | liczba | GUS (Bank Danych Lokalnych) | 23 (2014) | 29 (2017) | 25 | 27 |
| 4 | Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym | % | GUS (Bank Danych Lokalnych) | 11,1 (2014) | 6,1 (2017) | 10,0 | 9,0 |
| 5 | Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym wg płci – kobiety | % | GUS (Bank Danych Lokalnych) | 11,2 (2014) | 6,5 (2017) | 10,0 | 9,0 |
| 6 | Odsetek dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym w wieku 3-5 lat | % | GUS (Bank Danych Lokalnych) | 19,3 (2014) | 15,7 (2016) | 25,0 | 30,0 |
| 7 | Uczniowie przypadający na 1 komputer z szerokopasmowym dostępem do Internetu przeznaczony do użytku uczniów – szkoły podstawowe i gimnazja | osoba | GUS (Bank Danych Lokalnych) | 21 (2013) | 6 (2017, obliczenia własne, GUS zaprzestał zbierania danych) | 15 | 10 |
| 8 | Liczba projektów realizowanych z partnerami krajowymi i zagranicznymi | liczba | Dane własne | 1 (2007-2013) | 3 | 1 | 2 |
| 9 | Udział dróg o dobrym stanie nawierzchni w długości dróg ogółem | % | Dane własne | 30 (2015) | 31 | 45 | 60 |
| 10 | Długość ścieżek rowerowych ogółem | km | GUS (Bank Danych Lokalnych) | 0,7 (2014) | 0,7 | 5,0 | 10,0 |
| 11 | Liczba instalacji OZE w gminie | ob. | Dane własne | 47 (2015) | 47 (2017) | 50 | 55 |
| 12 | Korzystający z instalacji wodociągowej w % ogółu ludności | % | GUS (Bank Danych Lokalnych) | 82% (2013) | 100 (2017) | 85% | 90% |

| L.p. | Wskaźnik | Jednostka | Źródło | Wartość bazowa/rok | Wartość częściowa | Wartość docelowa (2020) | Wartość docelowa (2025) |
|------|---|-----------|-----------------------------|--------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|
| 13 | Korzystający z instalacji kanalizacyjnej w % ogółu ludności | % | GUS (Bank Danych Lokalnych) | 31,4 (2014) | 38,2 (2017) | 35,0 | 40,0 |
| 14 | Korzystający z instalacji gazowej w % ogółu ludności | % | GUS (Bank Danych Lokalnych) | 0,9 (2014) | 0,9 (2017) | 1,2 | 1,5 |
| 15 | Odpady komunalne zebrane selektywnie w relacji do ogółu odpadów | % | Dane własne | 13,4 (2014) | 16,3 (2017) | 48,6 | 58,6 |

źródło: dane gminy, opracowanie: Biuro Doradcze EkoINFRA

3.3. Osiągnięte wartości wskaźników realizacji zadań Strategii

Każde realizowane zadanie podlega kontroli i ocenie (zgodnie z przyjętymi w Urzędzie Gminy procedurami lub zgodnie z wymogami programów, z których zadania są dofinansowane). Stopień realizacji poszczególnych zadań określono przy pomocy wskaźników produktu i rezultatu, adekwatnych dla danego typu zadania.

Tabela 5. Wskaźniki realizacji poszczególnych zadań

| Cel operacyjny i kierunek działania | Zadanie | Wskaźniki |
|---|---|---|
| Cel strategiczny I - wzrost konkurencyjności gospodarki | | |
| Cel operacyjny: wzrost liczby miejsc pracy , Kierunek działania B. Infrastruktura służąca rozwojowi przedsiębiorczości | Uzbrojenie gminnych terenów inwestycyjnych.* | * |
| Cel strategiczny II – wzrost aktywności społecznej | | |
| Cel operacyjny: rozwój kapitału społecznego Kierunek działania A. Aktywni mieszkańcy Cel operacyjny: wzrost dostępności i jakości usług publicznych , Kierunek działania E. Infrastruktura | Budowa i renowacja elementów małej architektury. | 6 pomostów zbudowanych 1 pomost rozbudowany |
| | Budowa i modernizacja obiektów sportowych i rekreacyjnych na terenie Gminy Mrągowo (np. boiska sportowe, plaże, siłownie plenerowe, strzelnica sportowa, tor quadów). | 2 siłownie plenerowe |
| | Urządzenie plenerowych miejsc spotkań we wsiach Gminy Mrągowo (np. budowa wiat rekreacyjnych). | 3 altany 3 wiaty |
| | Urządzenie i doposażenie placów zabaw w poszczególnych miejscowościach Gminy Mrągowo. | 20 zrealizowanych projektów (z FS) |
| Cel operacyjny: wzrost dostępności i jakości usług publicznych , Kierunek działania A. Edukacja formalna, jak i pozaformalna | Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu w Gminie Mrągowo (zadanie niewyszczególnione wśród zadań do realizacji) | Utrzymanie 56 komputerów z dostępem do internetu |
| Cel operacyjny: wzrost dostępności i jakości usług publicznych , Kierunek działania E. Infrastruktura Ponadto wpływ na: Kierunek działania A. Edukacja formalna, jak i pozaformalna | Remonty szkół i przedszkoli (zadanie niewyszczególnione wśród zadań do realizacji) | Prace remontowe zrealizowane w obiektach w: Marcinkowie, Kosewie, Bożem, Szestnie |
| | Zakup wyposażenia (zadanie niewyszczególnione wśród zadań do realizacji – zakup tablicy multimedialnej) | 1 szt. tablica multimedialna |

| Cel operacyjny i kierunek działania | Zadanie | Wskaźniki |
|--|---|---|
| Cel operacyjny: rozwój kapitału społecznego Kierunek działania A. Aktywni mieszkańcy | Budowa, remont i modernizacja świetlic wiejskich. | 6 wyremontowanych świetlic |
| Cel operacyjny: wzrost dostępności i jakości usług publicznych , Kierunek działania E. Infrastruktura | Modernizacja i doposażenie bibliotek na terenie Gminy Mrągowo (w tym w sprzęt komputerowy) | 1016 szt. książek |
| Cel Strategiczny III – wzrost liczby i jakości powiązań sieciowych | | |
| Cel operacyjny: doskonalenie administracji Kierunki działań: A. E-administracja | Stworzenie internetowej strony informacyjnej Gminy Mrągowo (w tym zaprojektowanie herbu gminy) | 1 informacyjna strona internetowa |
| B. Jakość funkcjonowania administracji | Poprawa wyposażenia Urzędu Gminy w sprzęt komputerowy. | 14 kompletów zespołów komputerowych |
| Cel Strategiczny IV – nowoczesna infrastruktura rozwoju | | |
| Cel operacyjny: Zwiększenie zewnętrznej dostępności komunikacyjnej oraz wewnętrznej spójności Kierunek działania: B. Inwestycje drogowe | Modernizacja, przebudowa i budowa dróg gminnych z infrastrukturą towarzyszącą (chodniki, oświetlenie, przystanki autobusowe, itp.). | 844 m przebudowanej drogi gminnej 3 wiaty przystankowe 39 kompletów słupów oświetleniowych |
| Cel operacyjny: Zwiększenie zewnętrznej dostępności komunikacyjnej oraz wewnętrznej spójności Kierunek działania: B. Inwestycje drogowe Cel operacyjny: Poprawa jakości i ochrona środowiska Kierunek działania: B. Poprawa jakości środowiska i bezpieczeństwa ekologicznego | Budowa ścieżek rowerowych na terenie Gminy Mrągowo, w tym w ramach projektów ponadgminnych (Mazurska Pętla Rowerowa). | Zostaną osiągnięte w 2020 roku |
| Cel operacyjny: Zwiększenie zewnętrznej dostępności komunikacyjnej oraz wewnętrznej spójności Kierunek działania: C. Infrastruktura teleinformatyczna | Budowa sieci komputerowych w szkołach (zadanie niewyszczególnione wśród zadań do realizacji) | 4 szkoły wyposażone w nową sieć komputerową |
| Cel operacyjny: Poprawa jakości i ochrona środowiska Kierunek działania: B. Poprawa jakości środowiska i bezpieczeństwa ekologicznego | Budowa i modernizacja sieci wodociągowych na terenie Gminy Mrągowo. | 4 003 m sieci wodociągowej 617 m przyłączy 670 m sieci w budowie |
| | Modernizacja stacji uzdatniania wody na terenie Gminy Mrągowo. | 4 szt. pomp 1 odzelleriacz (Kosewo) 1 szt. sprężarki (Uźranki) |
| | Budowa kanalizacji sanitarnej na terenie gminy Mrągowo. | 5 799 m sieci kanalizacji sanitarnej 5271 m w budowie |
| | Rozbudowa remizy strażackiej w Wyszemborku | 1 rozbudowana remiza |
| | Budowa i modernizacja oczyszczalni ścieków (zadanie niewyszczególnione wśród zadań do realizacji) | 1 oczyszczalnia ścieków (Boże) zmodernizowana w celu osiągnięcia odpowiednich parametrów oczyszczania |
| | Usuwanie azbestu (zadanie niewyszczególnione wśród zadań do realizacji) | 395 ton usuniętego azbestu |
| Cel operacyjny: Poprawa jakości i ochrona środowiska Kierunek działania: B. Poprawa jakości środowiska i bezpieczeństwa ekologicznego Cel operacyjny: Dostosowana do potrzeb sieć nośników energii Kierunek działania: C. Wykorzystanie odnawialnych źródeł energii | Kompleksowa modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej. | 3 projekty w zakresie wymiany okien (Urząd Gminy Mrągowo, szkoła w Szestnie, szkoła w Marcinkowie) |

* ujęte we wskaźnikach realizacji zadań w obrębie celu strategicznego IV (budowa wodociągu i kanalizacji)

źródło: dane gminy, opracowanie: Biuro Doradcze EkoINFRA

4. WNIOSKI

1. Wydatki ogółem na realizację celów „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mrągowo do 2025 r.” w okresie 2016 – II kw. 2018 wyniosły blisko **7,5 mln zł**.
2. Największe wydatki poniesiono na realizację zadania „Modernizacja, przebudowa i budowa dróg gminnych z infrastrukturą towarzyszącą (chodniki, oświetlenie, przystanki autobusowe, itp.)” – **2 460 707,35 zł** oraz zadania „Budowa kanalizacji sanitarnej na terenie gminy Mrągowo” – **1 985 353,22 zł**. Obydwa zadania realizowano w obrębie osiągnięcia Celu Strategicznego IV – nowoczesna infrastruktura rozwoju.
3. Na uwagę zasługuje realizacja zadań w obrębie Celu Strategicznego II – wzrost aktywności społecznej. Znaczącą rolę odegrały tu środki budżetowe przeznaczone na Fundusz Sołecki, które stanowiły odpowiednik budżetu obywatelskiego. Mieszkańcy sami decydowali, co jest dla nich najważniejsze i na co je przeznaczyć. Włączali się również aktywnie w rzeczową realizację zadań, co stanowi doskonały przykład na to, że wzrost aktywności społecznej nastąpił nie tylko po realizacji zadań, w wyniku których powstała infrastruktura (np. po wybudowaniu plenerowych miejsc spotkań, remontach świetlic, itp.), ale już w trakcie ich planowania i realizacji.
4. Realizacja zadań służących osiągnięciu celów „Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mrągowo do 2025 r.” przebiega w sposób zgodny z przyjętymi założeniami.
5. Osiągnięcie w połowie horyzontu czasowego wartości planowanych do uzyskania w roku 2020 dla aż 7 wskaźników kontekstowych wskazuje, że realizacja wyznaczonych celów do roku 2020 jest niezagrażona.
6. Realizacja dużej części zadań była możliwa dzięki pozyskaniu przez gminę dofinansowania ze środków unijnych oraz krajowych: **RPO Warmia i Mazury, Aktywna Wieś Warmii Mazur i Powiśla, PO „Rybacko i Morze”** – inwestycje w ogólnodostępną infrastrukturę turystyczną i rekreacyjną historycznie lub terytorialnie związaną z działalnością rybacką, **PROW** – Inwestycje w obiekty pełniące funkcje kulturalne, **Małe Granty Marszałka Województwa Warmińsko-Mazurskiego**, dotacja **Ministerstwa Sprawiedliwości, Program Rozwoju Lokalnej Infrastruktury Sportowej „Sportowa Polska”** – Ministerstwo Sportu i Turystyki.
7. Duże szanse na realizację ma projekt dotyczący budowy kanalizacji sanitarnej Muntowo-Popowo w ramach **Programu Współpracy Transgranicznej Polska-Rosja** (w trakcie oceny).
8. Realizacji przyjętej strategii rozwoju gminy sprzyja dobra sytuacja makroekonomiczna Polski, jak i uruchomione krajowe programy społeczne.